

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

|                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| Verslagnummer      | 5                     |
| Datum verslag      | 22-08-2019            |
| Insolventienummer  | F.09/18/173           |
| Toezichtzaaknummer | NL:TZ:0000048434:F005 |
| Datum uitspraak    | 22-05-2018            |

|         |                       |
|---------|-----------------------|
| R-C     | mr. RGC Veneman       |
| Curator | <u>mr. E.S. Ebels</u> |

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

Crèche Hermelijntje XI B.V.

09-07-2018

 1

## Gegevens onderneming

Crèche Hermelijntje B.V.  
Crèche Hermelijntje III B.V.  
Crèche Hermelijntje IV B.V.  
Crèche Hermelijntje V B.V.  
Crèche Hermelijntje IX B.V.  
Crèche Hermelijntje X B.V.  
Crèche Hermelijntje XI B.V.  
Crèche Hermelijntje XII B.V.  
Crèche Hermelijntje Personeelszaken B.V.

09-07-2018

 1

Dit faillissement maakt deel uit van een cluster faillissementen waarin gezamenlijk verslag wordt gedaan. Verwezen wordt naar het verslag van het faillissement van Crèche Hermelijntje B.V. waarin verslag wordt gedaan voor het hele cluster.

23-01-2019

 3

Dit faillissement maakt deel uit van een cluster faillissementen waarin gezamenlijk verslag wordt gedaan. Verwezen wordt naar het verslag van het faillissement van Crèche Hermelijntje B.V. waarin verslag wordt gedaan voor het hele cluster.

09-05-2019

 4

Dit faillissement maakt deel uit van een cluster faillissementen waarin gezamenlijk verslag wordt gedaan. Verwezen wordt naar het verslag van het faillissement van Crèche Hermelijntje B.V. waarin verslag wordt gedaan voor het hele cluster.

**22-08-2019**

 **5**

## Activiteiten onderneming

Het exploiteren van kinderdagverblijf Crèche Hermelijntje

09-07-2018

 1

## Financiële gegevens

### Toelichting financiële gegevens

2016 € 225.247,= € 67.895,= € 36.061,= (Crèche Hermelijntje B.V.)  
2016 € 290.707,= € 40.601,= € 56.558,= (Crèche Hermelijntje III B.V.)  
2016 € 467.031,= € 37.861,= € 82.283,= (Crèche Hermelijntje IV B.V.)  
2016 € 437.783,= € 12.248,= € 78.567,= (Crèche Hermelijntje V B.V.)  
2016 € 666.447,= € 20.365,= € 119.380,= (Crèche Hermelijntje IX B.V.)  
2016 € 271.812,= € 107.810,= € 157.603,= (Crèche Hermelijntje X B.V.)  
2016 € 225.331,= € -5.915,= € 50.906,= (Crèche Hermelijntje XI B.V.)  
2016 € 0,= € 0,= € 1.052,= (Crèche Hermelijntje XII B.V.)

09-07-2018

 1

2017 € 183.577,= € 72.437,= € onbekend (Crèche Hermelijntje B.V.)  
2017 € 307.557,= € 66.944,= € onbekend (Crèche Hermelijntje III B.V.)  
2017 € 435.785,= € 91.118,= € onbekend (Crèche Hermelijntje IV B.V.)  
2017 € 423.787,= € 81.848,= € onbekend (Crèche Hermelijntje V B.V.)  
2017 € 694.466,= € 121.770,= € onbekend (Crèche Hermelijntje IX B.V.)  
2017 € 372.621,= € 110.768,= € onbekend (Crèche Hermelijntje X B.V.)  
2017 € 164.041,= € 11.527,= € onbekend (Crèche Hermelijntje XI B.V.)  
2017 € 0,= € 0,= € onbekend (Crèche Hermelijntje XII B.V.)

Jaarrekening 2017 niet aanwezig, informatie is afkomstig van een excel-overzicht.

## Gemiddeld aantal personeelsleden

70

09-07-2018

### Toelichting

Ca. 70

 1

## Boedelsaldo

### Toelichting

Boedelsaldo:

Crèche Hermelijntje B.V. € 300.197,22  
Crèche Hermelijntje III B.V. € 0,00  
Crèche Hermelijntje IV B.V. € 1.200,00  
Crèche Hermelijntje V B.V. € 1.800,00  
Crèche Hermelijntje IX B.V. € 0,00  
Crèche Hermelijntje X B.V. € 3.903,30  
Crèche Hermelijntje XI B.V. € 8.595,47  
Crèche Hermelijntje XII B.V. € 1.677,15  
Crèche Hermelijntje Personeelszaken B.V € 35,01

09-07-2018

 1

€ 12.642,47

09-05-2019

 4

## Verslagperiode

van

22-5-2018

09-07-2018

 1

t/m

24-6-2018

van

16-1-2019

09-05-2019

 4

t/m

15-4-2019

van

16-4-2019

22-08-2019

 5

t/m

12-8-2019

## Bestede uren

| Verslagperiode | Bestede uren |
|----------------|--------------|
|----------------|--------------|

|   |          |
|---|----------|
| 5 | 1,00 uur |
|---|----------|

|               |          |
|---------------|----------|
| <b>totaal</b> | 1,00 uur |
|---------------|----------|

## Toelichting bestede uren

Verslagperiode Bestede uren

09-07-2018

Crèche Hermelijntje B.V. 161,30 uur 161,30 uur

 1

Crèche Hermelijntje B.V. uren TKB 11,90 uur 11,90 uur

Crèche Hermelijntje III B.V. 0,00 uur 0,00 uur

Crèche Hermelijntje III B.V. uren TKB 0,50 uur 0,50 uur

Crèche Hermelijntje IV B.V. 0,30 uur 0,30 uur

Crèche Hermelijntje IV B.V. uren TKB 0,60 uur 0,60 uur

Crèche Hermelijntje V B.V. 0,00 uur 0,00 uur

Crèche Hermelijntje V B.V. uren TKB 1,00 uur 1,00 uur

Crèche Hermelijntje IX B.V. 0,00 uur 0,00 uur

Crèche Hermelijntje IX B.V. uren TKB 0,90 uur 0,90 uur

Crèche Hermelijntje X B.V. 0,00 uur 0,00 uur

Crèche Hermelijntje X B.V. uren TKB 0,90 uur 0,90 uur

Crèche Hermelijntje XI B.V. 0,00 uur 0,00 uur

Crèche Hermelijntje XI B.V. uren TKB 0,90 uur 0,90 uur

Crèche Hermelijntje XII B.V. 0,00 uur 0,00 uur

Crèche Hermelijntje XII B.V. uren TKB 1,10 uur 1,10 uur

Crèche Hermelijntje Personeelszaken B.V. 48,50 uur 48,50 uur

Crèche Hermelijntje Personeelszaken B.V. uren TKB 1,30 uur 1,30 uur

Totaal alle uren 229,20 uur 229,20 uur

De uren die ten laste van het faillissement van Crèche Hermelijntje B.V. zijn geschreven betreffen over het algemeen uren die de hele groep aangaan en om die reden nog aan de andere faillissementen moeten worden toebedeeld.

Crèche Hermelijntje XI B.V. 0 uur 0,00 uur

Crèche Hermelijntje XI B.V. uren TKB: 2,00 uur 4,20 uur

09-05-2019

 4

## 1. Inventarisatie

### 1.1 Directie en organisatie

Gefailleerde vennootschappen worden hierna naast hun bovenstaande statutaire naam ook als volgt aangeduid: "Hermelijntje I", "Hermelijntje III", ..., "Hermelijntje XII" en "Hermelijntje PZ". Gezamenlijk worden zij hierna als "Hermelijntje-groep" of "Hermelijntje-vennootschappen" aangeduid.

09-07-2018

 1

Gefailleerde vennootschappen maken onderdeel uit van een groep vennootschappen waarin op negen locaties in Den Haag, Rijswijk en Voorburg, kinderdagverblijven werden geëxploiteerd. Elk kinderdagverblijf is

ondergebracht in één vennootschap, op Hermelijntje IV na waarin twee kinderdagverblijven werden geëxploiteerd. Hermelijntje PZ was ondersteunend aan de andere vennootschappen en exploiteerde als enige vennootschap geen kinderdagverblijf.

De volgende drie perioden zijn te onderscheiden: de periode dat opeenvolgend (1) Armino Holding B.V., (2) Armelinus Groep B.V. en (3) Camido B.V. de eigenaar was van de Hermelijntje-groep. Die periodes zullen hieronder nader worden toegelicht.

#### Transactie 1.

Hermelijntje is begin 2000 opgericht door mevrouw Heleen de Jong door middel van een overname van een bestaand kinderdagverblijf. Zij startte met één kinderdagverblijf dat in Crèche Hermelijntje B.V. werd geëxploiteerd en omdat het de eerste was nog geen nummer had. De daarop volgende aangekochte of opgerichte kinderdagverblijven werden ondergebracht in een vennootschap die steeds een ander, oplopend romeins cijfer droeg: Crèche Hermelijntje II B.V., Crèche Hermelijntje III B.V., etc. tot en met laatstelijk Crèche Hermelijntje XIII B.V.

Mevrouw De Jong hield de aandelen in de Hermelijntje-groep via de besloten vennootschap Armino Holding B.V. (hierna: "Armino"). Die vennootschap was tevens enig bestuurder van de Hermelijntje-vennootschappen.

#### Transactie 2.

Op 26 april 2013 heeft Armino de aandelen in Hermelijntje-groep verkocht aan de besloten vennootschap Armelinus Groep B.V. (hierna: "Armelinus") voor een bedrag van € 1.000.000,=. Armelinus nam ook per die datum het bestuur van de Hermelijntje-vennootschappen over. Hermelijntje bestond op dat moment uit negen kinderdagverblijven (I t/m IX) en twee personeelsvennootschappen (Crèche Hermelijntje Centraal Bureau B.V. en Crèche Hermelijntje Invalpersoneel B.V.).

De aandelen in Armelinus werden (naar verluidt) gehouden door de heer Leo Kolman en Maarten Beekman, via de besloten vennootschappen Dawson Creek B.V. (hierna: "Dawson Creek") resp. Saison Holding B.V. (hierna: "Saison Holding"). Het bestuur van Armelinus werd gevormd door de heer Kolman. Blijkens een uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel heeft de heer Kolman op 30 maart 2014 het bestuur van Saison Holding van de heer Beekman overgenomen.

Als onderdeel van de transactie tussen Armino en Armelinus bleef mevrouw De Jong na de verkoop aan als directeur van Hermelijntje-groep. Voor de buitenwereld veranderde er derhalve niets en het is gebleken dat stakeholders (werknemers, ouders en schuldeisers) geen kennis hadden van het feit dat de Hermelijntje-groep in 2013 was verkocht. Voor de buitenwereld was de Hermelijntje-groep nog van mevrouw De Jong.

De koopsom voor de Hermelijntje-groep werd door Armelinus deels direct voldaan en een ander deel (t.w.v. € 400.000,=) is in de vorm van een achtergestelde lening verschuldigd gebleven. Uiteindelijk is er tussen Armino en Armelinus een geschil ontstaan over de voldoening van deze achtergestelde lening (zie ook 1.5 "Oorzaak faillissement", hierna). Uiteindelijk is mevrouw De Jong, mede als gevolg hiervan, in november 2017 als directeur vertrokken bij de Hermelijntje-groep.

Vervolgens zijn drie nieuwe kinderdagverblijven opgericht c.q. geacquireerd die zijn ondergebracht in Hermelijntje X, Hermelijntje XI en in Hermelijntje XII

danwel de stichting Stichting Hermelijntje. De aandelen in deze vennootschappen werden naar verluidt ook gehouden door de heren Kolman en Beekman, maar nu via de besloten vennootschap Leger B.V. (hierna: "Leger") resp. de vennootschap naar Luxemburgs recht MB14 Investment S.A. (hierna: "MB14"). Enig bestuurder van deze nieuwe Hermelijntje-vennootschappen en van de stichting was de heer Kolman.

Ondertussen verrichtten Hermelijntje II, VI, VII en VIII geen activiteiten meer. De activiteiten van die vennootschappen waren overgedragen danwel beëindigd. Zo zijn de activiteiten van Crèche Hermelijntje VIII B.V. bijvoorbeeld ondergebracht bij Hermelijntje IV.

De aan de Hermelijntje-groep ondersteunende vennootschappen Crèche Hermelijntje Centraal Bureau B.V. en Crèche Hermelijntje Invalpersoneel B.V. faillieerden eind 2017, nadat er een statutaire naamswijziging plaats had gevonden in C.C. 2017 Centraal Bureau B.V. resp. C.C. 2017 Invalpersoneel B.V. De activiteiten waren op dat moment al ondergebracht bij (het speciaal voor dat doeleinde opgerichte) Hermelijntje PZ.

### Transactie 3.

In 2017 heeft de besloten vennootschap Camido B.V. (hierna: "Camido") Hermelijntje overgenomen. Volgens eigen opgave heeft Camido eerst op 2 januari 2017 de aandelen die MB14 hield in Hermelijntje X, XI en XII overgenomen voor een bedrag van € 25.000 te vermeerderen met de helft van het eigen vermogen. Daarna werden op 14 augustus 2017 de resterende aandelen in die vennootschappen van Leger gekocht voor een bedrag van € 100.000. Op diezelfde datum kocht Camido de aandelen in Hermelijntje I, III, IV, V, IX en PZ van Armelinus voor een bedrag van € 350.001. De levering vond plaats op 6 november 2017.

Camido heeft de Hermelijntje-groep opmerkelijk genoeg zonder due diligence gekocht, naar eigen zeggen vanwege de vriendschappelijke relatie die er bestond tussen Lisa en Hans van Wilpe enerzijds en de heren Kolman en Beekman anderzijds.

De aandelen in Camido worden gehouden door de stichting Stichting Camido. Ten tijde van deze transactie was mevrouw Lisa van Wilpe enig bestuurder van Stichting Camido. Zij was ook enig bestuurder van Camido ten tijde van de transactie. De vader van mevrouw Van Wilpe, de heer Hans van Wilpe adviseerde zijn dochter bij de bedrijfsvoering en trad naar eigen zeggen op als feitelijk leidinggevende. Dit wordt door meerdere betrokkenen bevestigd.

Mevrouw Van Wilpe was voor de overname al betrokken bij de Hermelijntje-groep. Zij heeft eerder in de besloten vennootschap Torentje B.V. enige tijd de onderneming voorheen Crèche Hermelijntje II B.V. geëxploiteerd en zij heeft daarnaast, via de besloten vennootschap Handel en Adviesgroep Dali B.V., op 23 mei 2017 de jaarrekeningen 2015 van Hermelijntje X, XI en XII opgemaakt.

Volgens eigen opgave heeft Camido de koop van Hermelijntje PZ op 30 december 2017 ontbonden vanwege, zo vat de curator samen, non-conformiteit. Volgens registratie bij het Handelsregister bij de Kamer van Koophandel heeft de teruglevering van deze aandelen plaatsgevonden op 21 maart 2018. Op die datum, 21 maart 2018, is ook bij het Handelsregister geregistreerd dat mevrouw Van Wilpe al op 30 december 2017 door de heer Cornelis (roepnaam: Cees) de Beer zou zijn vervangen als bestuurder van Hermelijntje PZ. Opvallend genoeg vond deze (registratie van de) wisseling van de wacht plaats één dag na een veroordelend vonnis van 20 maart 2018 waarin Hermelijntje PZ in kort geding werd veroordeeld tot betaling van

achterstallig salaris van haar adjunct-directeur. Niet veel later, op 3 april 2018, is de statutaire naam van Hermelijntje PZ gewijzigd in Crèche Hermelijntje Activiteiten & Detachering B.V.

Volgens opgave van Camido heeft zij op 27 februari 2018 de koop van de rest van de Hermelijntje-groep ontbonden. Aan die ontbinding zou nog geen gevolg zijn gegeven, in de zin dat de aandelen (nog) niet zijn teruggeleverd aan Armelinus.

De heer De Beer, voornoemd, staat inmiddels niet alleen als bestuurder van Hermelijntje PZ geregistreerd maar ook als bestuurder van Stichting Camido (per 19 maart 2018), Camido (per 27 februari 2018), Armelinus (per 7 november 2017) en Saison Holding (per 17 november 2017).

Voor het verdere verslag verwijs ik u naar het verslag van Crèche Hermelijntje B.V.

23-10-2018

 2

## 1.2 Lopende procedures

Er loopt een mediation procedure tussen Hermelijntje XI, de gemeente Rijswijk en omwonenden vanwege geluidsoverlast door de buitenruimte van die vestiging.

09-07-2018

 1

## 1.3 Verzekeringen

Er liep een bedrijfsaansprakelijkheidspolis bij Nationale Nederlanden, een collectieve ongevallenverzekering bij Hienfeld, een Wegas-verzekering bij Turien en een bedrijven compact polis bij Interpolis. Die laatste verzekering is inmiddels geroyeerd. De curator heeft door betaling van achterstallige premies de dekking van de eerste twee verzekeringen weten te behouden (zie ook 6).

09-07-2018

 1

## 1.4 Huur

Hermelijntje I huurde een pand aan de Apeldoornselaan 78 te Den Haag. Hermelijntje III huurde een pand aan de Jan van Nassaustraart 86 te Den Haag.

09-07-2018

 1

Hermelijntje IV huurde een pand aan de Laan van Meerdervoort 124 te Den Haag en aan de Laan van Meerdervoort 470 te Den Haag.

Hermelijntje V huurde een pand aan de Dedemsvaartweg 865 te Den Haag.

Hermelijntje IX huurde een pand aan het Oosteinde 135 te Voorburg.

Hermelijntje X huurde een pand aan de Westvlietweg 55 te Den Haag.

Hermelijntje XI huurde een pand aan de Sir Winston Churchillaan 45 te Rijswijk.

Hermelijntje XII huurde een pand aan de Frans Cobellaan 11 te Voorburg

Hermelijntje PZ huurde een pand aan de President Kennedylaan 19 te Den Haag

Alle huurovereenkomsten zijn door de curator danwel door de verhuurder met een beroep op artikel 40 Faillissementswet beëindigd.

## 1.5 Oorzaak faillissement

Hermelijntje PZ failleerde op 24 april 2018, de overige vennootschappen volgden op 22 mei 2018.

09-07-2018

 1

Hermelijntje PZ:

Hermelijntje PZ was een kostenvennootschap en had geen zelfstandige inkomsten. Haar kosten werden gedekt door de rest van de Hermelijntje-groep. Op basis van (de omvang van) de kosten van Hermelijntje PZ werd er periodiek een bedrag op de bankrekening van Hermelijntje PZ gestort.

Na de overname door Camido ontstond een geschil tussen Camido en de adjunct-directeur die op de loonlijst van Hermelijntje PZ stond. Camido was van mening dat haar salaris te hoog was en weigerde namens Hermelijntje PZ dat salaris te betalen en die kosten werden vanaf dat moment ook niet meer gedekt. Ondertussen had de adjunct-directeur zich ziek gemeld. Nadat de Voorzieningenrechter Hermelijntje PZ op 20 maart 2018 veroordeelde tot betaling van achterstallig salaris heeft Camido besloten de kosten van Hermelijntje PZ in zijn geheel niet meer vanuit de groep te dekken, uiteraard met een onvermijdelijk insolventie tot gevolg. Hermelijntje PZ heeft een maand later haar eigen faillissement aangevraagd.

Hermelijntje-groep:

Daags na het faillissement van Hermelijntje PZ heeft de curator (toen nog alleen in hoedanigheid van curator van Hermelijntje PZ) met de meeste betrokkenen gesproken. Door Camido werd op dat moment al aangegeven dat de rest van de Hermelijntje-groep ook in zwaar weer verkeerde maar dat gesproken werd met een aantal overnamekandidaten. Als dat niet zou lukken, zou ook het eigen faillissement van de rest van de Hermelijntje-groep worden aangevraagd. Zo geschiedde op eind mei 2018.

Voor wat betreft de oorzaak van het faillissement wijzen alle betrokkenen op het conflict tussen mevrouw De Jong (Armino) en de heer Kolman (Armelinus), zij het dat iedereen een eigen lezing heeft van wie daar schuld aan heeft. Inmiddels is Armino een gerechtelijke procedure gestart tegen Armelinus en Camido. Mevrouw De Jong weigert bij monde van haar advocaat om informatie omtrent dit geschil aan de curator te verstrekken met als reden dat dit conflict niet relevant zou zijn voor het faillissement van de Hermelijntje-groep.

Met het vertrek van mevrouw De Jong als directeur (vanwege het conflict met Armelinus) en de afwezigheid wegens ziekte van de adjunct-directeur (vanwege het conflict met Camido) verloor Hermelijntje in één klap twee kopstukken en een brok aan ervaring. Nu hun vertrek heeft mevrouw Van Wilpe met behulp van een interim adjunct-directeur de dagelijkse leiding op zich genomen. Tijdens de nieuwjaarsborrel heeft zij de organisatie nog vol goede moed toegesproken.

Dat heeft niet mogen baten, want nog geen half jaar was de groep failliet. Helaas bleek mevrouw Van Wilpe op het moment dat de rest van de Hermelijntje-groep failleerde ook wegens ziekte afwezig en niet (meer) in staat om informatie te verschaffen. Dat betekent dat een stevig management ten tijde van het faillissement ontbrak. Een duidelijke organisatiestructuur ontbrak ook en het management boven vestigingsmanagers werd ingevuld door interimmers (zie ook 6). Gebleken is dat er door de jaren heen steeds meer onrust in de organisatie is ontstaan. Het verstrek van Mevrouw De Jong eind 2017, de (ontbinding van) transacties op de aandeelhoudersniveau en wisselende (statutaire) bestuurders hebben die onrust vervolgens zeker niet weggenomen.

Camido wijst voor wat betreft de oorzaak van het faillissement naar de, in haar ogen, vele financiële, administratieve én zorginhoudelijke onregelmatigheden binnen de Hermelijntje-groep en wijst daarbij ook op het feit dat de Rabobank eind 2017 de relatie met Hermelijntje beëindigde.

Armelinus stelt dat de vennootschappen ten tijde van de levering van de aandelen aan Camido, eind 2017, nog aan hun lopende verplichtingen konden voldoen.

De curator heeft bovenstaande zienswijzen van alle betrokkenen in onderzoek.

## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

09-07-2018

#### Toelichting

 1

Hermelijntje I: 3  
Hermelijntje III: 6  
Hermelijntje IV: 8  
Hermelijntje V: 9  
Hermelijntje IX: 13  
Hermelijntje X: 15  
Hermelijntje XI: 8  
Hermelijntje XII: 9  
Hermelijntje Personeelszaken: 5

In de weken voorafgaand aan haar faillissement had Hermelijntje PZ nog zes andere werknemers in dienst. Deze zijn voorafgaand aan het faillissement bij andere vennootschappen uit de Hermelijntje-groep in dienst getreden.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

09-07-2018

#### Toelichting

 1

Hermelijntje I: 3  
Hermelijntje III: 6  
Hermelijntje IV: 8  
Hermelijntje V: 9  
Hermelijntje IX: 13  
Hermelijntje X: 15  
Hermelijntje XI: 8  
Hermelijntje XII: 0  
Hermelijntje Personeelszaken: 0

### 2.3 Ontslagaanzegging

| Datum         | Aantal | Toelichting                                   |
|---------------|--------|-----------------------------------------------|
| 25-4-2018     |        | Hermelijntje PZ                               |
| 23-5-2018     |        | overige Hermelijntje-vennootschappen. Zie 2.1 |
| <b>totaal</b> | 0      |                                               |

### 2.4 Werkzaamheden personeel

## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

| Beschrijving | Verkoopopbr. | Hypotheek | Boedelbijdr. |
|--------------|--------------|-----------|--------------|
|--------------|--------------|-----------|--------------|

n.v.t.

|               |        |        |
|---------------|--------|--------|
| <b>totaal</b> | € 0,00 | € 0,00 |
|---------------|--------|--------|

### Toelichting onroerende zaken

n.v.t.

09-07-2018

 1

### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

n.v.t.

09-07-2018

 1

### 3.3 Bedrijfsmiddelen

| Beschrijving                | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| Inventaris Hermelijntje I   | € 2.200,00       | € 0,00         |
| Inventaris Hermelijntje III | € 4.900,00       | € 0,00         |
| Inventaris Hermelijntje IV  | € 7.700,00       | € 0,00         |
| Inventaris Hermelijntje V   | € 6.300,00       | € 0,00         |
| Inventaris Hermelijntje IX  | € 11.000,00      | € 0,00         |
| Inventaris Hermelijntje X   | € 4.200,00       | € 0,00         |
| Inventaris Hermelijntje XI  | € 5.900,00       | € 0,00         |
| Inventaris Hermelijntje XII | € 2.800,00       | € 0,00         |
| <b>totaal</b>               | € 45.000,00      | € 0,00         |

### Toelichting bedrijfsmiddelen

Een taxatierapport wordt aan het eerste verslag gehecht.

09-07-2018

 1

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

Niet van toepassing, er zijn ten aanzien van de bedrijfsmiddelen geen zekerheidshouders.

09-07-2018

 1

### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Verkoop inventaris.

09-07-2018

 1

### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

| Beschrijving | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|--------------|------------------|----------------|
|--------------|------------------|----------------|

Niet van toepassing

|               |        |        |
|---------------|--------|--------|
| <b>totaal</b> | € 0,00 | € 0,00 |
|---------------|--------|--------|

### Toelichting voorraden / onderhanden werk

Er waren geen noemenswaardige voorraden aanwezig op de vestigingen, althans die voorraad had geen noemenswaardige waarde. Als onderdeel van de doorstartdeal heeft de doorstart eventuele voorraden overgenomen.

09-07-2018

 1

### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Niet van toepassing.

09-07-2018

 1

### 3.8 Andere activa

| Beschrijving | Verkoopopbrengst | Boedelbijdrage |
|--------------|------------------|----------------|
|--------------|------------------|----------------|

|                           |              |        |
|---------------------------|--------------|--------|
| Goodwill Hermelijntje I   | € 13.000,00  | € 0,00 |
| Goodwill Hermelijntje III | € 44.000,00  | € 0,00 |
| Goodwill Hermelijntje IV  | € 50.000,00  | € 0,00 |
| Goodwill Hermelijntje V   | € 46.000,00  | € 0,00 |
| Goodwill Hermelijntje IX  | € 101.000,00 | € 0,00 |
| Goodwill Hermelijntje X   | € 46.000,00  | € 0,00 |
| Goodwill Hermelijntje XI  | € 67.000,00  | € 0,00 |
| Goodwill Hermelijntje XII | € 28.000,00  | € 0,00 |
| <b>totaal</b>             | € 395.000,00 | € 0,00 |

### Toelichting andere activa

### 3.9 Werkzaamheden andere activa

Verkoop goodwill als onderdeel van een totale doorstart. Zie 6.

09-07-2018

 1

## 4. Debiteuren

---

### 4.1 Debiteuren

| Beschrijving                           | Omvang       | Opbrengst | Boedelbijdr. |
|----------------------------------------|--------------|-----------|--------------|
| Openstaande facturen voor kinderopvang | € 125.797,17 |           |              |
| <b>totaal</b>                          | € 125.797,17 | € 0,00    | € 0,00       |

### Toelichting debiteuren

Het openstaande bedrag aan debiteuren betreft het totaal van de hele groep. 09-07-2018  
Vanwege de leesbaarheid van dit verslag wordt dat bedrag hier niet per  1  
vennootschap onderverdeeld, maar bij de curator is bekend welke debiteuren  
bij welke failliete vennootschap hoort.

### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

In kaart brengen. 09-07-2018  
 1

## 5. Bank/Zekerheden

---

### 5.1 Vordering van bank(en)

#### Toelichting vordering van bank(en)

Hermelijntje I € n.v.t.  
Hermelijntje III € n.v.t.  
Hermelijntje VI € n.v.t.  
Hermelijntje V € n.v.t.  
Hermelijntje IX € n.v.t.  
Hermelijntje X € n.v.t.  
Hermelijntje XI € n.v.t.  
Hermelijntje XII € n.v.t.

Er zijn geen vorderingen van banken.

09-07-2018  
 1

### 5.2 Leasecontracten

Er zijn geen leasecontracten.

09-07-2018  
 1

### 5.3 Beschrijving zekerheden

Er zijn vooralsnog geen zekerheden of partijen die zich op een ten laste van  
gefaillieerde gevestigd zekerheidsrecht beroepen.

09-07-2018  
 1

## 5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing zie 5.3.

09-07-2018

 1

## 5.5 Eigendomsvoorbehoud

De verhuurder van de locatie stelt de eigendom van bepaalde inventaris te hebben.

09-07-2018

 1

## 5.6 Retentierechten

Niet van toepassing.

09-07-2018

 1

## 5.7 Reclamerechten

Niet van toepassing.

09-07-2018

 1

## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

Niet van toepassing.

09-07-2018

 1

## 5.9 Werkzaamheden bank/zekerheden

Onderzoek zekerheden, eigendomsrechten.

09-07-2018

 1

# 6. Voortzetten/doorstart onderneming

---

## Voortzetten onderneming

### 6.1 Exploitatie / zekerheden

De curator heeft met machtiging van de rechter-commissaris de kinderdagverblijven opengehouden t/m 31 mei 2018. Per 1 juni 2018 heeft er een doorstart plaatsgevonden en heeft de kopende partij de exploitatie op zich genomen.

09-07-2018

 1

## 6.2 Financiële verslaglegging

De boedel heeft in het belang van de continuïteit van de zorg voor de kinderen en om de kansen op een doorstart te vergroten de kinderdagverblijven opengehouden. De facturen voor de maand mei waren ten tijde van het faillissement al via automatische incasso geïncasseerd. Feitelijk heeft de boedel met het voortzetten alleen maar kosten gemaakt (die overigens sowieso ten laste van de boedel waren gekomen, ook als de activiteiten waren gestaakt) en, behalve de uiteindelijke koopsom voor de onderneming (zie 6.6) geen directe exploitatieopbrengsten gegeneerd. Het voortzetten was uiteraard ook in het belang van de incasso van de openstaande debiteuren (facturen die niet automatisch waren geïncasseerd) en ter voorkomen van schadevorderingen voor niet geleverde, maar wel betaalde zorg.

09-07-2018



## 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

De boedel heeft in het belang van de continuïteit van de zorg voor de kinderen en om de kansen op een doorstart te vergroten de kinderdagverblijven opengehouden. De facturen voor de maand mei waren ten tijde van het faillissement al via automatische incasso geïncasseerd. Feitelijk heeft de boedel met het voortzetten alleen maar kosten gemaakt (die overigens sowieso ten laste van de boedel waren gekomen, ook als de activiteiten waren gestaakt) en, behalve de uiteindelijke koopsom voor de onderneming (zie 6.6) geen directe exploitatieopbrengsten gegeneerd. Het voortzetten was uiteraard ook in het belang van de incasso van de openstaande debiteuren (facturen die niet automatisch waren geïncasseerd) en ter voorkomen van schadevorderingen voor niet geleverde, maar wel betaalde zorg.

09-07-2018



6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming:

Continuering van de normale bedrijfsactiviteiten.

## Doorstarten onderneming

### 6.4 Beschrijving

Er hebben zich in totaal 24 partijen bij de curator gemeld. De geïnteresseerde partijen varieerden van grote landelijke ketens tot een lokaal kinderdagverblijf met maar één vestiging. Partijen hebben na ondertekening van een geheimhoudingsverklaring een informatiememorandum ontvangen en is gevraagd hun bod vóór 31 mei 12:00 uur in te dienen om zo doende een doorstart per 1 juni 2018 te realiseren.

09-07-2018



Die biedingen die de curator heeft ontvangen varieerden van biedingen op één enkele vestiging tot een biedingen op de hele groep. De curator heeft vanuit een oogpunt van efficiëntie, opbrengstmaximalisatie en behoud van werkgelegenheid er de voorkeur aan gegeven om de groep als één geheel te verkopen.

Uiteindelijk bleek dat Norlandia Kinderopvang het hoogste bod gedaan. Onderdeel van dit bod is dat zij alle werknemers, op langdurig zieken na, een arbeidscontract onder dezelfde voorwaarden hebben aangeboden. Met machtiging van de rechter-commissaris is vervolgens op 31 mei 2018 overeenstemming bereikt met Norlandia en hebben zij vervolgens per 1 juni 2018 alle Hermelijntje-vestigingen overgenomen.

## 6.5 Verantwoording

Het bod van Norlandia was niet alleen vanuit een financieel oogpunt het beste, maar ook vanuit een oogpunt van werkgelegenheid en – net zo belangrijk bij faillissementen als dit – continuïteit van de zorg voor de kinderen. Norlandia heeft eerder bewezen dat zij kinderdagverblijven kan overnemen om vervolgens de geleverde zorg aantoonbaar te verbeteren.

09-07-2018

 1

Mede gelet op het ontbreken van een hoger management (zie 1.5) achtte de curator het niet wenselijk dat de voortzetting door hem langer zou duren. Feitelijk kwam de dagelijkse leiding neer op de vestigingsmanagers en de curator, die daarbij geassisteerd werd door een ad interim adjunct-directeur (niet in loondienst), een financieel medewerker (niet in loondienst) en een personeelsmedewerker (die, vanwege het faillissement van Hermelijntje PZ een maand eerder, in de laatste dagen van zijn arbeidscontact zat). Ook de onrust binnen de organisatie (zie 1.5) en de gestelde financiële, administratieve én zorginhoudelijke onregelmatigheden (zie 1.5) gaven aanleiding tot een snelle doorstart. Daarmee is rust voor de organisatie gezorgd, hetgeen – uiteindelijk – in het belang van de continuïteit van de zorg voor de kinderen is geweest.

## 6.6 Opbrengst

€ 455.000,00

09-07-2018

 1

### Toelichting

Zie voor een onderverdeling van de koopsom 3.3 en 3.8 hiervoor.

## 6.7 Boedelbijdrage

## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Opstellen informatiememorandum en aanleveren additionele informatie in de vorm van beantwoording van vragen van geïnteresseerde partijen. Voorts is nog onderhandeld met Norlandia over de details van de deal.

09-07-2018

 1

# 7. Rechtmatigheid

---

## 7.1 Boekhoudplicht

De aangeleverde administratie is zeer beperkt. Voor 2017 heeft de curator (alleen) een excelbestand ontvangen met P&L's van de afzonderlijke vestigingen. Grootboekkaarten o.i.d. zijn niet aangeleverd. De financiële administratie op klantniveau werd gevoerd in het programma KidsVision. Dat lijkt, ondanks opvallend vee; klachten over onjuiste facturatie, in orde.

09-07-2018

 1

## 7.2 Depot jaarrekeningen

De jaarrekeningen 2015 en 2016 van Hermelijntje I, III, IV, V en IX zijn op 6 juni 2017 resp. 8 maart 2016, en daarmee te laat, gedeponeed. Jaarrekening 2014 is niet gedeponeed.

09-07-2018



De jaarrekeningen 2014, 2015 en 2016 van Hermelijntje X zijn op 10 mei 2016, 1 juni 2017 resp. 8 maart 2018, en daarmee allen te laat, gedeponeed.

De jaarrekeningen 2014, 2015 en 2016 van Hermelijntje XI zijn op 26 april 2016, 30 mei 2017 resp. 8 maart 2018, en daarmee allen te laat, gedeponeed.

De jaarrekeningen 2014 en 2015 van Hermelijntje XII zijn op 19 april 2016 resp. 16 december 2016 gedeponeed. Voor wat betreft jaarrekening 2014 is dat een te late deponering.

Hermelijntje PZ is pas op 21 april 2017 opgericht. Ten tijde van het faillissement was er nog geen jaarrekening gedeponeed.

## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

Niet van toepassing.

09-07-2018



## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

09-07-2018



## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

Ja

09-07-2018



### Toelichting

Gelet op de staat van de administratie en schendingen van de deponeringsplicht staat op grond van art. 2:248 lidd 2 BW vast dat er sprake is van onbehoorlijk bestuur ten aanzien van Armelinus en Camido.

De curator heeft daarnaast de verschillende transacties op aandeelhoudersniveau, de wisselingen van bestuurders en het gevoerde beleid (waaronder zeer hardnekkige geruchten van onttrekkingen door aandeelhouders) in onderzoek.

## 7.6 Paulianeus handelen

Ja

09-07-2018

 1

### Toelichting

Nadat het faillissement van de Hermelijntje-groep al was aangevraagd hebben er verschillende betalingen aan Camido plaatsgevonden. De curator heeft die met een beroep op de Actio Pauliana (art. 47 Fw) terug gevraagd en Camido heeft de betreffende betalingen terugbetaald door storing op de faillissementsrekening.

De curator heeft andere transacties en rechtshandelingen nog in onderzoek.

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

In onderzoek.

09-07-2018

 1

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Onderzoek gevoegd beleid, aandeelhouderstrasacties en diverse betalingen en (rechts)handelingen.

09-07-2018

 1

# 8. Crediteuren

---

## 8.1 Boedelvorderingen

### Toelichting

Salaris curator

Crèche Hermelijntje B.V. € 1.351,41 (Huur bedrijfspand ex art. 39 Fw)

Crèche Hermelijntje V B.V. € 1.508,50 (Huur bedrijfspand ex art. 39 Fw)

Crèche Hermelijntje XII B.V. € 5.343,97 (Huur bedrijfspand ex art. 39 Fw)

Crèche Hermelijntje Personeelszaken B.V. € 241,- (Huur Shurgard ex art. 39 Fw)

09-07-2018

 1

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

### Toelichting

Crèche Hermelijntje B.V. € 3.046,-

Crèche Hermelijntje III B.V. € 2.995,-

Crèche Hermelijntje IV B.V. € 4.906,-

Crèche Hermelijntje V B.V. € 294,-

Crèche Hermelijntje IX B.V. € 58.875,-

Crèche Hermelijntje Personeelszaken B.V. € 6.664,-

09-07-2018

 1

### 8.3 Pref. vord. UWV

#### Toelichting

Nog niet ingediend.

09-07-2018



### 8.4 Andere pref. crediteuren

#### Toelichting

n.v.t.

09-07-2018



### 8.5 Aantal concurrente crediteuren

#### Toelichting

Crèche Hermelijntje B.V. 9  
Crèche Hermelijntje III B.V. 7  
Crèche Hermelijntje IV B.V. 4  
Crèche Hermelijntje V B.V. 6  
Crèche Hermelijntje IX B.V. 3  
Crèche Hermelijntje XI B.V. 4  
Crèche Hermelijntje Personeelszaken B.V. 6

09-07-2018



### 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

#### Toelichting

Crèche Hermelijntje B.V. € 17.697,89  
Crèche Hermelijntje III B.V. € 3.575,26  
Crèche Hermelijntje IV B.V. € 7.302,39  
Crèche Hermelijntje V B.V. € 18.869,48  
Crèche Hermelijntje IX B.V. € 9.201,72  
Crèche Hermelijntje XI B.V. € 4.056,34  
Crèche Hermelijntje XII B.V. € 2.289,78  
Crèche Hermelijntje Personeelszaken B.V. € 9.936,48

09-07-2018



### 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend

09-07-2018



### 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Het in kaart brengen van alle schuldeisers en hun onderlinge rangen.

09-07-2018



## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

n.v.t

09-07-2018



### 9.2 Aard procedures

n.v.t

09-07-2018



### 9.3 Stand procedures

n.v.t

09-07-2018



### 9.4 Werkzaamheden procedures

n.v.t

09-07-2018



## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

De eerste prioriteiten in dit faillissement zagen op de continuïteit van de zorg voor de kinderen, het behoud van werkgelegenheid en het realiseren van een zo hoog mogelijke verkoopopbrengst door middel van een doorstart. Nu dat gerealiseerd is, zal in de komende verslagperiode onderzoek worden gedaan naar de oorzaak van het faillissement, waarbij vooral de opeenvolgende eigenaren, hun onderlinge geschillen en de door hun benoemde bestuurders en het door hen gevoerde beleid de aandacht zullen hebben.

09-07-2018

 1

### 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend

09-07-2018

 1

### 10.3 Indiening volgend verslag

22-11-2019

22-08-2019

 5

### 10.4 Werkzaamheden overig

## Bijlagen

---

### Bijlagen